INDIKASI JADWAL

Perkiraan Masa Penawaran Awal	25 November – 3 Desember 2024
Perkiraan Tanggal Efektif	11 Desember 2024
Perkiraan Masa Penawaran Umum Perdana Saham	13 – 17 Desember 2024
Perkiraan Tanggal Penjatahan	17 Desember 2024
Perkiraan Tanggal Distribusi Saham Secara Elektronik	18 Desember 2024
Perkiraan Tanggal Pencatatan Saham Pada Bursa Efek Indonesia	19 Desember 2024

DAFTAR SINGKATAN NAMA PERUSAHAAN

Perseroan	:	berarti pihak yang melakukan Penawaran Umum Perdana, dalam hal ini PT Daya Intiguna Yasa Tbk, suatu perseroan terbatas yang didirikan menurut dan berdasarkan hukum negara Republik Indonesia.
DAYA	:	PT Daya Indah Yasa
DIA	:	PT Daya Indah Anugerah
DIC	:	PT Daya Indah Cendani
DID	:	PT Daya Indah Andalan
DII	:	PT Daya Indah Intisar
DIN	:	PT Daya Indah Nawasena
DIS	:	PT Daya Indah Sejahtera
DUTA	:	PT Duta Intiguna Yasa
DSY	:	PT Duta Sentosa Yasa
KIV	:	PT Kreasi Indah Varia
MIY	:	PT Mitra Indoguna Yasa
NIY	:	PT Niaga Indoguna Yasa
NSM	:	PT Niaga Seraya Maju

PENAWARAN UMUM PERDANA SAHAM

Struktur Modal dan Susunan Pemegang Saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham

Sesuai dengan Akta No. 19/2024, struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan terakhir sampai dengan tanggal Prospektus ini diterbitkan adalah sebagai berikut:

Uraian	Nilai Nominal Rp25,- per saham		
	Total Saham	Total nilai nominal (Rp)	(%)
Modal dasar	**40.000.000.000**	**1.000.000.000.000**	
1. Azara Alpina Sdn Bhd	23.858.640.000	596.466.000.000	95,67
2. Darwin Cyril Noerhadi	573.584.000	14.339.600.000	2,30
3. Agave Salmiana Sdn Bhd	316.720.000	7.918.000.000	1,27
4. Loh Kok Leong	57.372.000	1.434.300.000	0,23
5. Edwin Cheah Yew Hong	49.876.000	1.246.900.000	0,20
6. Indosiam Pte Ltd	82.296.000	2.057.400.000	0,33
Total modal disetor	**24.938.488.000**	**623.462.200.000**	**100,00**
Total saham dalam portepel	**15.061.512.000**	**376.537.800.000**	

Struktur permodalan dan Susunan pemegang saham sebelum dan sesudah Penawaran Umum Perdana Saham

Jumlah Saham Penawaran dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini adalah sebanyak 2.519.039.400 (dua miliar lima ratus sembilan belas juta tiga puluh sembilan ribu empat ratus) saham biasa yang dikeluarkan dari portepel, yang mewakili 10% (sepuluh persen) dari jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham.

Setelah terjualnya seluruh Saham Yang Ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini, maka struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan sebelum dan setelah Penawaran Umum Perdana Saham adalah sebagai berikut:

Uraian	Sebelum Penawaran Umum Perdana Saham			Setelah Penawaran Umum Perdana Saham		
	Nilai Nominal Rp25,- per saham			Nilai Nominal Rp25,- per saham		
	Jumlah Saham	Total nilai nominal (Rp)	(%)	Jumlah Saham	Total nilai nominal (Rp)	(%)
Modal dasar	**40.000.000.000**	**1.000.000.000.000**		**40.000.000.000**	**1.000.000.000.000**	
1. Azara Alpina Sdn Bhd	23.858.640.000	596.466.000.000	95,67	21.591.504.600	539.787.615.000	85,71
2. Darwin Cyril Noerhadi	573.584.000	14.339.600.000	2,30	573.584.000	14.339.600.000	2,28
3. Agave Salmiana Sdn Bhd	316.720.000	7.918.000.000	1,27	316.720.000	7.918.000.000	1,26
4. Loh Kok Leong	57.372.000	1.434.300.000	0,23	57.372.000	1.434.300.000	0,23
5. Edwin Cheah Yew Hong	49.876.000	1.246.900.000	0,20	49.876.000	1.246.900.000	0,20
6. Indosiam Pte Ltd	82.296.000	2.057.400.000	0,33	82.296.000	2.057.400.000	0,33
7. Masyarakat	-	-	-	2.519.039.400	62.975.985.000	10,00
Total modal disetor	**24.938.488.000**	**623.462.200.000**	**100,00**	**25.190.392.000**	**629.759.800.000**	**100,00**
Total saham dalam portepel	**15.061.512.000**	**376.537.800.000**		**14.809.608.000**	**370.240.200.000**	

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan (“*Management and Employee Stock Option Plan*” atau “MESOP”)

Berdasarkan Akta No. 19/2024 *juncto* Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 007/S.KEP/DIY/XI/2024 tanggal 20 November 2024, para pemegang saham Perseroan juga telah menyetujui rencana MESOP. Perseroan akan memberikan program kepemilikan saham kepada manajemen dan karyawan berdasarkan MESOP, yaitu alokasi hak opsi untuk membeli saham baru Perseroan (“**Hak Opsi**”) bagi manajemen dan karyawan dengan biaya sendiri (setelah saham Perseroan tercatat di Bursa Efek) sebanyak-banyaknya 514.136.000 (lima ratus empat belas juta seratus tiga puluh enam ribu) saham biasa atau sebanyak-banyaknya 2,041% (dua koma nol empat satu persen) dari modal disetor penuh setelah Penawaran Umum Perdana.

Perseroan berencana untuk mengalokasikan Hak Opsi kepada sebanyak-banyaknya 610 manajemen atau karyawan Perseroan, tergantung pada terpenuhinya persyaratan-persyaratan Program MESOP oleh masing-masing Peserta Program MESOP pada tanggal penawaran program MESOP kepada Peserta Program MESOP.

Hak Opsi dapat diterbitkan oleh Perseroan setelah tanggal pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia, 2 (dua) atau lebih tahapan, sebagai berikut: (i) tahap pertama dengan jumlah sebanyak-banyaknya 50% dari total Hak Opsi, dapat diterbitkan selambat-lambatnya 2 (dua) bulan setelah tanggal pencatatan saham Perseroan; dan (ii) tahap kedua dan selanjutnya, sesuai jumlah dan waktu penerbitan yang ditetapkan lebih lanjut oleh Dewan Komisaris, dengan mempertimbangkan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (“**KNR**”). Seluruh Hak Opsi yang diterbitkan akan berlaku hingga 6 Agustus 2029 (“**Tanggal Berakhir MESOP**”). Dewan Komisaris, dengan mempertimbangkan masukan dari KNR, sesuai diskresinya sendiri dapat menetapkan jumlah tahapan, waktu penerbitan masing-masing tahapan atau jumlah Hak Opsi lain sehubungan dengan penerbitan Hak Opsi yang akan ditetapkan dalam suatu Keputusan Dewan Komisaris terpisah.

Tujuan MESOP adalah untuk memberikan penghargaan jangka panjang kepada manajemen dan karyawan atas kontribusi mereka kepada Perseroan, mendorong rasa memiliki yang kuat di antara mereka terhadap Perseroan, sehingga meningkatkan motivasi dan kinerja.

Setelah terjualnya seluruh Saham Yang Ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini dan dengan dilaksanakannya Program ESA, struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan sebelum dan sesudah pelaksanaan MESOP secara proforma menjadi sebagai berikut

Uraian	Setelah Penawaran Umum Perdana Saham			Setelah Penawaran Umum Perdana Saham dan Setelah Dilaksanakannya Program MESOP		
	Nilai Nominal Rp25,- per saham			Nilai Nominal Rp25,- per saham		
	Jumlah Saham	Total nilai nominal (Rp)	(%)	Jumlah Saham	Total nilai nominal (Rp)	(%)
Modal dasar	**40.000.000.000**	**1.000.000.000.000**		**40.000.000.000**	**1.000.000.000.000**	
1. Azara Alpina Sdn Bhd	21.591.504.600	539.787.615.000	85,71	21.591.504.600	539.787.615.000	84,00
2. Darwin Cyril Noerhadi	573.584.000	14.339.600.000	2,28	573.584.000	14.339.600.000	2,23
3. Agave Salmiana Sdn Bhd	316.720.000	7.918.000.000	1,26	316.720.000	7.918.000.000	1,23
4. Loh Kok Leong	57.372.000	1.434.300.000	0,23	57.372.000	1.434.300.000	0,22
5. Edwin Cheah Yew Hong	49.876.000	1.246.900.000	0,20	49.876.000	1.246.900.000	0,19
6. Indosiam Pte Ltd	82.296.000	2.057.400.000	0,33	82.296.000	2.057.400.000	0,32
7. Masyarakat	2.267.135.400	56.678.385.000	9,00	2.267.135.400	56.678.385.000	9,80
8. MESOP	-	-	-	514.136.000	12.853.400.000	2,00
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	**25.190.392.000**	**629.759.800.000**	**100,00**	**25.704.528.000**	**642.613.200.000**	**100,00**
Saham dalam Portepel	**14.809.608.000**	**370.240.200.000**		**14.295.472.000**	**357.386.800.00**	

RENCANA PENGGUNAAN DANA YANG DIPEROLEH DARI HASIL PENAWARAN UMUM PERDANA SAHAM

Seluruh dana yang diperoleh dari pengeluaran saham baru yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana, dikurangi biaya-biaya emisi, akan digunakan untuk tujuan-tujuan sebagaimana diuraikan di bawah ini:

1. Sekitar 60% (enam puluh persen) akan digunakan untuk pembayaran sebagian pokok utang kepada PT Bank CIMB Niaga Tbk;
2. Sekitar 30% (tiga puluh persen) akan digunakan oleh perusahaan anak Perseroan untuk biaya pembukaan toko baru yang terdiri dari biaya deposit dan uang muka sewa toko, renovasi, pengadaan perabotan, dan perlengkapan toko di wilayah Jabodetabek, Jawa, Sumatera, Sulawesi, Kalimantan, Nusa Tenggara, Papua, dan Kepulauan Maluku. Pemberi sewa, penyedia jasa renovasi, pengadaan perabotan, dan penjual perlengkapan, seluruhnya merupakan pihak ketiga yang tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan. Penggunaan dana tersebut direncanakan dilakukan pada tahun 2025 sampai tahun 2026; dan
3. Sekitar 10% (sepuluh persen) akan digunakan oleh DSY untuk modal kerja operasional yang mencakup, namun tidak terbatas untuk biaya pembelian persediaan, biaya logistik, dan sebagainya.

Sedangkan dana yang diperoleh dari hasil penjualan saham Pemegang Saham Penjual akan menjadi milik Pemegang Saham Penjual. Perseroan tidak akan memperoleh bagian dari hasil penjualan saham oleh Pemegang Saham Penjual dan Pemegang Saham Penjual akan menanggung seluruh biaya emisi yang berkaitan dengan penjualan saham Pemegang Saham Penjual. Biaya-biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham akan ditanggung Perseroan dan Pemegang Saham Penjual secara proporsional.

Pembahasan lebih lanjut mengenai hal ini dapat dilihat pada Bab II dalam Prospektus.

PERNYATAAN UTANG

Per 30 Juni 2024, Perseroan memiliki total liabilitas sebesar Rp2.711.986 juta, yang terdiri dari liabilitas lancar Perseroan sebesar Rp1.656.998 juta dan total liabilitas tidak lancar sebesar Rp1.054.988 juta.

IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Angka-angka dalam ikhtisar keuangan utama di bawah ini telah disusun berdasarkan angka-angka yang diperoleh dari, dan harus dibaca bersama-sama dengan dan dengan mengacu pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per tanggal dan untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2024, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, 2022, dan 2021, yang semuanya telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota BDO International), yang menyatakan Pendapat Tanpa Modifikasian dalam laporannya yang ditandatangani oleh Johannes Mau, SE, Ak, CPA, CA, ACPA (Nomor Lisensi AP.1242). Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per tanggal 30 Juni 2024 dan untuk periode 6 (enam) bulan yang berakhir pada tanggal tersebut yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota BDO International) dengan opini tanpa modifikasian dalam laporannya No. 00829/2.1068/AU.1/10/1242-4/1/X/2024 tanggal 30 Oktober 2024. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan per tanggal 30 Juni 2024, 31 Desember 2023, 2022, dan 2021 serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Anggota BDO International) dengan opini tanpa modifikasian dalam laporannya No. 00829/2.1068/AU.1/10/1242-4/1/X/2024 tanggal 30 Oktober 2024. Laporan keuangan per tanggal dan untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2023, belum diaudit tetapi telah direviu, dan telah disusun oleh manajemen Perseroan sesuai dengan SAK.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN INTERIM

(Dalam jutaan Rupiah)

Uraian	Per dan untuk enam bulan yang berakhir pada 30 Juni	Per dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember		
	2024	2023	2022	2021
ASET				
Aset Lancar				
Kas dan setara kas	360.704	291.408	131.550	88.390
Piutang usaha - pihak berelasi	-	5.959	424.085	696.262
Piutang lain-lain	2.291	15.181	5.165	4.408
Persediaan	1.547.971	929.571	522.973	284.713
Uang muka dan Beban dibayar di muka	305.292	212.875	116.708	91.971
Pendapatan yang masih harus diterima	-	86.381	63.596	13.175
Pajak dibayar di muka	104.343	28.066	51.581	32.967
Aset lancar lainnya	58	31.248	37.060	-
Jumlah Aset Lancar	**2.320.659**	**1.600.689**	**1.352.718**	**1.211.886**
Aset Tidak Lancar				
Aset tetap - Setelah dikurangi akumulasi depresiasi	1.245.560	933.742	531.364	202.999
Aset hak-guna - Setelah dikurangi akumulasi depresiasi	951.276	559.816	351.489	187.959
Uang jaminan	51.515	16.719	11.635	9.126
Aset pajak tangguhan	57.008	29.615	1.580	2.846
Pinjaman pihak berelasi	-	342.179	437.179	463.772
Tagihan atas restitusi pajak	218.443	162.476	113.236	42.030
Jumlah Aset Tidak Lancar	**2.523.802**	**2.044.547**	**1.446.483**	**908.732**
Jumlah Aset	**4.844.461**	**3.645.236**	**2.799.201**	**2.120.618**
LIABILITAS DAN EKUITAS				
Liabilitas Jangka Pendek				
Utang usaha – pihak ketiga	33.496	22.383	12.020	4.385
Utang lain-lain	78.280	119.394	88.474	54.904
Beban yang masih harus dibayar	444.864	690.807	505.241	277.179
Utang pajak	230.505	160.902	87.661	15.279
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				
Liabilitas sewa	263.353	163.855	125.224	50.912
Pinjaman dan kredit fasilitas bank	606.500	207.119	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**1.656.998**	**1.364.460**	**818.620**	**402.659**
Liabilitas Jangka Panjang				
Liabilitas jangka panjang - jatuh tempo lebih dari satu tahun:				
Liabilitas sewa	279.832	153.124	41.440	66.410
Pinjaman dan kredit fasilitas bank	753.500	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	-	1.250.085	1.338.692	1.182.882
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	1.687	-
Liabilitas imbalan pasca-kerja	21.656	17.080	8.343	5.746
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**1.054.988**	**1.420.289**	**1.390.162**	**1.255.038**
Jumlah Liabilitas	**2.711.986**	**2.784.749**	**2.208.782**	**1.657.697**
EKUITAS				
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk				
Modal saham - modal dasar 10.000.000 lembar saham, modal ditempatkan dan disetor penuh 6.234.622 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000,- per lembar saham	623.462	618.700	616.500	616.500
Tambahan modal disetor - bersih	1.019.572	-	-	-
(Rugi) penghasilan komprehensif lainnya	(495)	(1.015)	44	96
Laba ditahan				
Dicadangkan	25.000	-	-	-
Belum Dicadangkan	441.751	129.395	(108.477)	(210.818)
Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	**2.109.290**	**747.080**	**508.067**	**405.778**
Kepentingan non-pengendali	23.185	113.407	82.352	57.143
Jumlah Ekuitas	**2.132.475**	**860.487**	**590.419**	**462.921**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**4.844.461**	**3.645.236**	**2.799.201**	**2.120.618**

PROSPEKTUS RINGKAS

INFORMASI DALAM DOKUMEN INI MASIH DAPAT DILENGKAPI DAN/ATAU DIUBAH. PERNYATAAN PENDAFTARAN EFEK INI TELAH DISAMPAIKAN KEPADA OTORITAS JASA KEUANGAN (”OJK”) NAMUN BELUM MEMPEROLEH PERNYATAAN EFEKTIF DARI OJK. DOKUMEN INI HANYA DAPAT DIGUNAKAN DALAM RANGKA PENAWARAN AWAL TERHADAP EFEK INI. EFEK INI TIDAK DAPAT DIJUAL SEBELUM PERNYATAAN PENDAFTARAN YANG TELAH DISAMPAIKAN KEPADA OJK MENJADI EFEKTIF. PEMESANAN MEMBELI EFEK INI HANYA DAPAT DILAKSANAKAN SETELAH CALON PEMBELI ATAU PEMESAN MENERIMA ATAU MEMPUNYAI KESEMPATAN UNTUK MEMBACA PROSPEKTUS.

INFORMASI LENGKAP TERKAIT PENAWARAN UMUM TERDAPAT DALAM PROSPEKTUS.

OJK TIDAK MEMBERIKAN PERNYATAAN MENYETUJUI ATAU TIDAK MENYETUJUI EFEK INI, TIDAK JUGA MENYATAKAN KEBENARAN ATAU KECUKUPAN ISI PROSPEKTUS RINGKAS INI. SETIAP PERNYATAAN YANG BERTENTANGAN DENGAN HAL-HAL TERSEBUT ADALAH PERBUATAN MELANGGAR HUKUM.

PROSPEKTUS RINGKAS INI PENTING DAN PERLU MENDAPAT PERHATIAN SEGERA. APABILA TERDAPAT KERAGUAN PADA TINDAKAN YANG AKAN DIAMBIL, SEBAIKNYA BERKONSULTASI DENGAN PIHAK YANG KOMPETEN.

PT DAYA INTIGUNA YASA TBK (“PERSEROAN”) DAN PENJAMIN PELAKSANA EMISI EFEK BERTANGGUNG JAWAB SEPENUHNYA ATAS KEBENARAN SEMUA INFORMASI, FAKTA, DATA ATAU LAPORAN DAN KEJUJURAN PENDAPAT YANG TERCANTUM DALAM PROSPEKTUS RINGKAS INI.

SAHAM-SAHAM YANG DITAWARKAN INI SELURUHNYA AKAN DICATATKAN PADA PT BURSA EFEK INDONESIA.

MR.D.I.Y.

Always Low Prices

PT DAYA INTIGUNA YASA TBK

Kegiatan Usaha Utama:

Perusahaan induk dari anak-anak perusahaan yang bergerak di bidang perdagangan eceran alat alat rumah tangga dan perabotan, perangkat keras, alat tulis dan olahraga, perhiasan dan kosmetik, mainan, dan lainnya (termasuk aksesori mobil, produk elektronik, kado, aksesori komputer dan ponsel, serta makanan dan minuman).

Kantor Pusat:

Gedung AIA, Lantai 30
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 48A
Jakarta Selatan, 12930
Telepon : +6221 21686076
Situs web: http://corporate-id.mrdiy.com
Email: investorquery.id@mrdiy.com

PENAWARAN UMUM PERDANA SAHAM

Sebanyak 2.519.039.400 (dua miliar lima ratus sembilan belas juta tiga puluh sembilan ribu empat ratus) saham biasa, yang terdiri dari (i) 2.267.135.400 (dua miliar dua ratus enam puluh tujuh juta seratus tiga puluh lima ribu empat ratus) saham milik Azara Alpina Sdn Bhd (“**Pemegang Saham Penjual**”) yang mewakili 9% (sembilan persen) dan (ii) 251.904.000 (dua ratus lima puluh satu juta sembilan ratus empat ribu) saham baru yang dikeluarkan dari portepel Perseroan, yang mewakili 1% (satu persen) atau seluruhnya sejumlah 10% (sepuluh persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham (“**Saham yang Ditawarkan**”) dengan nilai nominal Rp25,- (dua puluh lima Rupiah) per saham, yang akan ditawarkan kepada Masyarakat dengan Harga Penawaran berkisar antara Rp1.650,- (seribu enam ratus lima puluh Rupiah) sampai dengan Rp1.870,- (seribu delapan ratus tujuh puluh Rupiah) per saham. Pemesanan Saham yang Ditawarkan melalui Sistem e-IPO wajib disertai dengan tersedianya dana yang cukup pada Rekening Dana Nasabah (“**RDN**”) nasabah yang terhubung dengan Sub Rekening Efek atas Pemesanan Saham yang digunakan untuk memesan saham. Total nilai yang akan diperoleh dalam Penawaran Umum Perdana Saham adalah sebanyak-banyaknya Rp4.710.603.678.000,- (empat triliun tujuh ratus sepuluh miliar enam ratus tiga juta enam ratus tujuh puluh delapan ribu Rupiah) yang terdiri dari sebanyak-banyaknya Rp471.060.480.000,- (empat ratus tujuh puluh satu miliar enam puluh juta empat ratus delapan puluh ribu Rupiah) dari Penawaran Umum atas Saham Baru dan Rp4.239.543.198.000,- (empat triliun dua ratus tiga puluh sembilan miliar lima ratus empat puluh tiga juta seratus sembilan puluh delapan ribu Rupiah) dari Penawaran Umum atas saham Pemegang Saham Penjual.

Perseroan juga akan melaksanakan Program Opsi Saham untuk Manajemen dan Karyawan (“***Management and Employee Stock Option Program***” atau “**MESOP**”) dengan menerbitkan saham baru sebanyak-banyaknya 514.136.000 (lima ratus empat belas juta seratus tiga puluh enam ribu) saham biasa atau sebanyak-banyaknya 2,041% (dua koma nol empat satu persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham, dengan harga pelaksanaan yang akan ditetapkan kemudian dengan merujuk pada ketentuan yang diatur dalam butir V.2.2 Lampiran II Peraturan Pencatatan Bursa Efek. MESOP dapat diterbitkan oleh Perseroan setelah tanggal pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia, 2 (dua) atau lebih tahapan, sebagai berikut: (i) tahap pertama dengan jumlah sebanyak-banyaknya 50% (lima puluh persen) dari total Hak Opsi, dapat diterbitkan selambat-lambatnya 2 (dua) bulan setelah tanggal pencatatan saham Perseroan; dan (ii) tahap kedua dan selanjutnya, sesuai jumlah dan waktu penerbitan yang ditetapkan lebih lanjut oleh Dewan Komisaris, dengan mempertimbangkan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Untuk informasi lebih lanjut mengenai Program MESOP, silakan merujuk pada Bab I Prospektus.

Saham yang Ditawarkan ini mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan saham-saham Perseroan lainnya yang telah dikeluarkan dan telah disetor penuh sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam UUPT, termasuk, antara lain hak atas pembagian dividen, hak untuk hadir dan memberikan suara dalam RUPS, hak atas pembagian saham bonus, Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dan hak atas pembagian sisa kekayaan dalam hal terjadi likuidasi.

Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan ini dijamin secara penuh oleh Para Penjamin Pelaksana Emisi Efek dan Para Penjamin Emisi Efek yang disebutkan di bawah ini:

PENJAMIN PELAKSANA EMISI EFEK

CIMB NIAGA SEKURITAS
PT CIMB NIAGA SEKURITAS

mandiri sekuritas
PT MANDIRI SEKURITAS

RISIKO UTAMA PERSEROAN ADALAH RISIKO KETERGANTUNGAN PADA LAYANAN BERSAMA TERTENTU DENGAN MR.D.I.Y GROUP (M) BERHAD, ANTARA LAIN, LAYANAN KONSULTASI YANG MENCAKUP: (1) PENGADAAN BARANG DAGANGAN; DAN (2) PRODUK TERTENTU, PENYEDIAAN LAYANAN MANAJEMEN LOGISTIK. UNTUK INFORMASI LEBIH LANJUT, SILAKAN MERUJUK PADA BAB VI DARI PROSPEKTUS.

RISIKO TERKAIT INVESTASI PADA SAHAM PERSEROAN ADALAH LIKUIDITAS SAHAM YANG DITAWARKAN. RISIKO YANG BERKAITAN DENGAN INVESTASI PADA SAHAM PERSEROAN SECARA LENGKAP DISAJIKAN PADA BAB VI PROSPEKTUS.

PERSEROAN TIDAK MENERBITKAN SURAT KOLEKTIF SAHAM DALAM PENAWARAN UMUM PERDANA SAHAM INI, TETAPI SAHAM-SAHAM TERSEBUT AKAN DIDISTRIBUSIKAN SECARA ELEKTRONIK YANG AKAN DIADMINISTRASIKAN DALAM PENITIPAN KOLEKTIF PT KUSTODIAN SENTRAL EFEK INDONESIA (”KSEI”).

PENAWARAN MESOP SEBAGAIMANA TERCANTUM DALAM PROSPEKTUS RINGKAS INI BUKAN MERUPAKAN PENAWARAN UMUM SEBAGAIMANA DIMAKSUD DALAM UNDANG-UNDANG PASAR MODAL.

Prospektus Ringkas ini diterbitkan di Jakarta tanggal 25 November 2024

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN INTERIM

(Dalam jutaan Rupiah)

Uraian	Per dan untuk enam bulan berakhir 30 Juni		Per dan untuk tahun berakhir 31 Desember		
	2024	2023*	2023	2022	2021
Penjualan	3.205.757	1.664.920	3.904.609	2.215.593	894.119
Beban Pokok Penjualan	(1.452.250)	(990.036)	(2.263.614)	(1.423.644)	(623.250)
Laba Kotor	**1.753.507**	**674.884**	**1.640.995**	**791.949**	**270.869**
Beban Usaha					
Beban Umum dan Administrasi	(1.006.107)	(417.836)	(1.071.742)	(550.515)	(248.851)
Laba Usaha	**747.400**	**257.048**	**569.253**	**241.434**	**22.018**
Pendapatan Keuangan	3.140	28.883	71.318	54.025	4.917
Biaya Keuangan	(85.781)	(56.823)	(122.147)	(106.151)	(93.871)
Pendapatan (beban) lain – lain – Bersih	33.466	(3.421)	(32.101)	1.400	(3.705)
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	**698.225**	**225.687**	**486.323**	**190.708**	**(70.641)**
Beban Pajak Penghasilan					
Kini	(168.146)	(74.506)	(162.917)	(60.199)	(11.170)
Tangguhan	4.136	-	29.419	(2.959)	1.565
Beban pajak – Bersih	(164.010)	(74.506)	(133.489)	(63.158)	(9.605)
Laba (Rugi) Periode Berjalan	534.215	151.181	352.825	127.550	(80.246)
Penghasilan Komprehensif Lain					
Pos-pos yang akan direklasifikasikan ke laba rugi:					
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti	667	(919)	(1.378)	(57)	151
Manfaat pajak tangguhan	(147)	-	303	5	5
Jumlah Penghasilan (Rugi) komprehensif lain periode berjalan	**520**	**(919)**	**(1.075)**	**(52)**	**156**
Jumlah Penghasilan (Rugi) komprehensif Periode Berjalan	**534.735**	**150.262**	**351.750**	**127.498**	**(80.090)**
Laba (rugi) periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:					
Pemilik entitas induk	532.156	162.025	321.754	102.341	(86.842)
Kepentingan non-pengendali	2.059	(10.844)	31.071	25.209	6.596
Jumlah	534.215	151.181	352.825	127.550	(80.246)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:					
Pemilik entitas induk	532.676	161.122	320.663	102.289	(86.694)
Kepentingan non-pengendali	2.059	(10.860)	31.087	25.209	6.604
Jumlah	**534.735**	**150.262**	**351.750**	**127.498**	**(80.090)**
Laba (rugi) per saham yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk					
- Dasar	**0,09**	**0,03**	**0,05**	**0,02**	**(0,01)**
- Dilusian	**0,09**	**0,03**	**0,05**	**0,02**	**(0,01)**
Dividen Per Saham	**-**	**-**	**2.017**	**-**	**-**

Catatan: *untuk periode 6 (enam) bulan (reviu)

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

(Dalam jutaan Rupiah)

Uraian	Per dan untuk enam bulan berakhir 30 Juni		Per dan untuk tahun berakhir 31 Desember		
	2024	2023*	2023	2022	2021
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI					
Penerimaan dari pelanggan	3.224.606	1.665.079	4.312.719	2.487.013	952.915
Pembayaran kepada pemasok	(1.964.764)	(1.321.569)	(3.047.614)	(1.760.883)	(919.917)
Pembayaran kepada karyawan	(364.558)	(166.721)	(356.841)	(205.550)	(80.431)
Pembayaran atas pajak	(253.821)	(42.326)	(125.166)	(77.684)	(19.088)
Penerimaan atas lainnya	20.384	-	12.440	3.992	-
Pembayaran atas lainnya	-	(1.135)	-	-	(2.567)
Kas yang digunakan dalam operasi	661.847	133.328	795.538	446.888	(69.088)
Penerimaan atas penghasilan keuangan	-	2.817	6.809	5.415	2.847
Pembayaran atas biaya keuangan	(462.215)	(47.327)	(39.570)	(4.070)	(11.901)
Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	**199.632**	**88.818**	**762.777**	**448.233**	**(78.142)**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI					
Perolehan atas aset tetap	(280.703)	(260.709)	(606.153)	(412.448)	(158.573)
Akuisisi entitas anak dengan perolehan kas	(360.507)	-	-	-	-
Penerimaan atas pelepasan aset tetap	15.264	-	21.506	2.973	-
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	**(625.946)**	**(260.709)**	**(584.647)**	**(409.475)**	**(158.573)**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN					
Penerimaan untuk pinjaman bank	1.152.881	-	207.119	-	-
Penerimaan pinjaman pemegang saham	-	13.000	-	155.810	110.190
Pembayaran pinjaman pemegang saham	(1.250.085)	-	(88.607)	-	-
Penerimaan dari penerbitan saham	500.000	-	2.200	-	220.000
Penerimaan dari transaksi pihak berelasi	459.750	377.374	177.261	92.843	-
Pembayaran transaksi pihak berelasi	(38.026)	-	(22.785)	(50.423)	(22.352)
Pembayaran atas dividen	-	-	(83.882)	-	-
Pembayaran atas sewa	(328.910)	(133.235)	(209.578)	(193.828)	(76.890)
Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	**495.610**	**257.139**	**(18.272)**	**4.402**	**230.948**
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH ATAS KAS DAN SETARA KAS	**69.296**	**85.248**	**159.858**	**43.160**	**(5.767)**
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE	**291.408**	**131.550**	**131.550**	**88.390**	**94.157**
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE	**360.704**	**216.798**	**291.408**	**131.550**	**88.390**

Catatan: *untuk periode 6 (enam) bulan (reviu)

RASIO KEUANGAN UTAMA

Uraian	Per dan untuk enam bulan berakhir 30 Juni		Per dan untuk tahun berakhir 31 Desember		
	2024	2023	2023	2022	2021
Rasio Pertumbuhan (%)					
Penjualan bersih	92,55

c. pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) Perseroan dari semula Rp100.000,- (seratus ribu Rupiah) per saham menjadi Rp25,- (dua puluh lima Rupiah) per saham sehingga mengakibatkan perubahan Pasal 4 ayat (1) dan (2) Anggaran Dasar dan susunan pemegang saham Perseroan;

d. Penawaran Umum Perdana Saham melalui pengeluaran saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar 251.904.000 (dua ratus lima puluh satu juta sembilan ratus empat ribu) saham dengan nilai nominal per saham Rp25,- (dua puluh lima Rupiah), untuk ditawarkan kepada masyarakat dan untuk dicatatkan di Bursa Efek Indonesia. Para pemegang saham Perseroan telah melepaskan haknya untuk mengambil bagian saham baru yang dikeluarkan tersebut;

e. penawaran dan penjualan saham yang dimiliki oleh Azara Alpina Sdn. Bhd. dalam jumlah keseluruhan sebanyak-banyaknya 2.267.135.400 (dua miliar dua ratus enam puluh tujuh juta seratus tiga puluh lima ribu empat ratus) lembar saham, yang dilakukan bersamaan dengan Penawaran Umum Perdana Saham untuk ditawarkan kepada masyarakat dan untuk dicatatkan di Bursa Efek Indonesia;

f. pengeluaran saham baru dalam rangka program Opsi Saham Manajemen dan Karyawan (MESOP) sampai dengan jumlah saham sebanyak-banyaknya 2.493.848.800 (dua miliar empat ratus sembilan puluh tiga juta delapan ratus empat puluh delapan puluh ribu delapan ratus) saham atau setara dengan 10% (sepuluh persen) dari total modal disetor Perseroan setelah pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) sebagaimana dimaksud pada butir (c) di atas dan sebelum Penawaran Umum Perdana Saham dilaksanakan;

g. perubahan seluruh ketentuan Anggaran Dasar dalam rangka (i) menjadi Perusahaan Terbuka antara lain untuk disesuaikan dengan (a) Peraturan Nomor IX.J.1, (b) Peraturan OJK No. 15/2020, (c) Peraturan OJK No. 33/2014 dan (ii) perubahan lainnya. Perubahan Anggaran Dasar mengenai status Perseroan yang tertutup menjadi terbuka mulai berlaku sejak tanggal penawaran umum sebagaimana disyaratkan dalam ketentuan Pasal 25 ayat (1) huruf (b) UUPT; dan

h. perubahan jenis Perseroan dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri yang akan berlaku efektif pada saat atau setelah dilakukannya pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia terkait dengan dilakukannya Penawaran Umum Perdana Saham, dan menyetujui kategorisasi saham yang dimiliki oleh para pemegang saham menjadi dimiliki oleh pemegang saham 'publik' atau 'masyarakat' dalam akta notaris yang menyatakan kembali keputusan para pemegang saham sebagaimana termuat dalam Akta No. 19/2024

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perseroan adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

a. Menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding* termasuk kepemilikan dan/atau penguasaan grup anak perusahaannya (KBLI 64200); dan

b. Menjalankan usaha dalam kegiatan aktivitas konsultasi manajemen lainnya yang mencakup ketentuan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi, keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi (KBLI 70209).

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta menunjang kegiatan usaha utama Perseroan, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

a. Memberikan jasa penasihat dan perunding dalam merancang merger dan akuisisi perusahaan; dan

b. Melakukan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen olah *agronomist* dan *agricultural economis* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain.

Kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan pada tanggal Prospektus ini diterbitkan adalah aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya.

PENGURUSAN DAN PENGAWASAN PERSEROAN

Sesuai dengan Akta No. 19/2024, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, sampai dengan tanggal Prospektus ini diterbitkan, adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: Ong Chu Jin Adrian (Adrian Ong)
Komisaris	: Darwin Cyril Noerhadi
Komisaris Independen	: Loo Chong Peng
Komisaris Independen	: Istini Tatiek Siddharta

Direksi

Direktur Utama	: Edwin Cheah Yew Hong
Direktur	: Rika Juniaty Tanzil
Direktur	: Frida Herlina Marpaung
Direktur	: Hendra Kurniawan
Direktur	: Michael

Susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut di atas telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan HAM sebagaimana dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perusahaan Nomor AH.01.09-0237850 tanggal 9 Agustus 2024 dan telah didaftarkan dalam daftar perusahaan yang diselenggarakan oleh Kemenkumham dengan Nomor AHU-0166006.AH.01.11.TAHUN 2024 tanggal 9 Agustus 2024.

KETERANGAN SINGKAT TENTANG PERUSAHAAN ANAK

Pada tanggal Prospektus Ringkas ini diterbitkan, Perusahaan Anak dimana Perseroan memiliki penyertaan saham baik langsung maupun tidak langsung adalah sebagaimana yang tercantum di bawah ini:

No.	Nama	Tahun Penyertaan	Aktivitas Bisnis	Kepemilikan (%)		Status[1]	Kontribusi terhadap pendapatan Perseroan (%)[1]
				Langsung	Tidak langsung		
1.	DAYA	2017	Perdagangan eceran	99,99	-	Beroperasi	50,66
2.	DIA	2023	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Beroperasi	2,33
3.	DIC	2024	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Belum Beroperasi	0
4.	DID	2024	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Belum Beroperasi	0
5.	DII	2023	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Beroperasi	13,16
6.	DIN	2024	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Belum Beroperasi	0
7.	DIS	2024	Perdagangan eceran	99,90	0,10 (melalui DAYA)	Belum Beroperasi	0
8.	DUTA	2017	Perdagangan besar berbagai macam barang	99,99	-	Beroperasi	0
9.	DSY	2017	Perdagangan besar peralatan dan perlengkapan rumah tangga	67,00	33,00 (melalui MIY)	Beroperasi	0
10.	KIV	2024	Perdagangan eceran	-	99,00 (melalui NIY) dan 1,00 (melalui MIY)	Belum Beroperasi	0
11.	MIY	2024	Penyedia kegiatan konsultasi manajemen lainnya	99,99	-	Beroperasi	0
12.	NIY	2024	Perdagangan eceran	-	99,99 (melalui MIY)	Beroperasi	33,85
13.	NSM	2024	Perdagangan besar	98,99	1,01 (melalui DAYA)	Beroperasi	0

(1) Per tanggal 30 Juni 2024

INFORMASI MENGENAI KEGIATAN USAHA, KECENDERUNGAN DAN PROSPEK USAHA PERSEROAN

Perseroan merupakan salah satu peritel perlengkapan rumah tangga terbesar di Indonesia dengan estimasi pangsa pasar 25,2% dalam hal pendapatan pada tahun 2023, menurut Frost & Sullivan. Toko "MR.D.I.Y" pertama di Indonesia dibuka pada tahun 2017 dan, pada tanggal 30 Juni 2024, Perseroan telah mengoperasikan 824 toko di 37 dari 38 provinsi di seluruh Indonesia. Sebagai pengakuan atas kekuatan merek "MR.D.I.Y." di antara konsumen di Indonesia dan pasar regional lainnya, Perseroan menerima penghargaan "*Winner in Retail - Home Improvement Category* (*Regional Tier*)" dalam *World Branding Awards* dari tahun 2018 hingga 2024. Perseroan dianugerahi penghargaan sebagai peritel rumah tangga dengan cabang terbanyak oleh Museum Rekor Dunia Indonesia (MURI) pada tahun 2022 setelah pembukaan toko ke-400 dan menerima penghargaan *Indonesian Digital Popular Brand Award* pada tahun 2024.

Industri ritel perlengkapan rumah tangga di Indonesia tumbuh dengan CAGR 7,2% dari 2018 hingga 2023 dalam hal nilai penjualan ritel dan diperkirakan akan terus tumbuh dengan CAGR 10,1% dari 2023 hingga 2028. Sebagai pemimpin di sektor ritel perbaikan rumah, Perseroan berada pada posisi yang tepat untuk memanfaatkan pertumbuhan yang diharapkan ini melalui penawaran *value-for-money* yang menarik, berbagai macam produk, akses yang mudah ke toko-toko untuk pelanggan dan cakupan yang tinggi dalam hal toko-toko di setiap wilayah di seluruh Indonesia.

Perseroan mengoperasikan dan mengelola toko-tokonya secara langsung dengan merek "MR.D.I.Y." dalam dua format, yaitu toko berdiri sendiri dan toko ritel yang berada di dalam pusat perbelanjaan. Per tanggal 30 Juni 2024, Perseroan memiliki 824 toko "MR.D.I.Y.", dimana 73% merupakan toko yang berdiri sendiri, dan 27% sisanya merupakan toko ritel berbasis pusat perbelanjaan. Toko-toko tersebut berlokasi strategis di daerah perkotaan dan pedesaan dengan lokasi yang mudah dijangkau oleh pelanggan, seperti di daerah pemukiman padat penduduk, di pinggir jalan yang ramai, di dalam pusat perbelanjaan, mal, kawasan bisnis dan distrik perbelanjaan. Selain toko-toko Perseroan yang berada di pusat perbelanjaan, toko-toko yang berdiri sendiri memungkinkan Perseroan untuk hadir di daerah-daerah yang belum banyak terjangkau dan membuat Perseroan tidak terlalu banyak menghadapi persaingan. Toko-toko Perseroan biasanya beroperasi selama 12 jam sehari, tujuh hari seminggu, untuk memaksimalkan kenyamanan bagi para pelanggan. Pada tanggal 31 Desember 2021, 2022 dan 2023 serta 30 Juni 2024, Perseroan (baik secara langsung maupun melalui MIY) memiliki 324, 478, 698 dan 824 toko. Perseroan bermaksud untuk membuka toko-toko baru di seluruh Indonesia dengan target setidaknya 140 toko dari bulan Juli hingga akhir tahun 2024.

Strategi pemasaran Perseroan bertujuan untuk menawarkan kepada para pelanggan berbagai macam produk dengan proposisi nilai harga dan kualitas yang menarik. Perseroan menawarkan berbagai macam produk dalam enam kategori, yang terdiri dari alat rumah tangga dan perabotan, perangkat keras, alat tulis dan olahraga, perhiasan dan kosmetik, mainan, dan lainnya (termasuk aksesori mobil, produk elektronik, kado, aksesori komputer dan ponsel, serta makanan dan minuman). Produk-produk ini dipilih untuk menarik berbagai macam konsumen dan dengan harga yang kompetitif agar terjangkau oleh konsumen pasar massal. Perusahaan mempertahankan keunggulan kompetitif dengan meninjau dan menyesuaikan bauran produknya berdasarkan analisis data dari sistem *Qube*, dalam rangka menanggapi perubahan permintaan pelanggan.

Per tanggal 30 Juni 2024, toko-toko Perseroan memiliki lebih dari 18.000 SKU rata-rata per toko. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 30 Juni 2024, nilai rata-rata transaksi di toko-toko Perseroan adalah Rp83.500,- dan Rp83.000,-.

Selain itu, Perseroan memperoleh manfaat dari skala ekonomi yang disediakan oleh kegiatan pengadaan dari jaringan kolektif entitas yang menjalankan operasi ritel dengan merek "MR.D.I.Y." di Thailand, Malaysia, Brunei, Singapura, Indonesia, Filipina, Kamboja, India, Bangladesh, Vietnam, Spanyol, dan Turki ("**Jaringan MR.D.I.Y. International**"), yang diawasi oleh tim pengadaan global MDGM. Melalui partisipasi Perseroan dalam kegiatan pengadaan ini, yang secara formalitas dituangkan dalam Indonesia Supplement, Perseroan bersama dengan anggota jaringan lainnya dapat memanfaatkan skala ekonomi kolektif dari Jaringan MR.D.I.Y. International. Hal ini memungkinkan Perseroan untuk mendapatkan persyaratan pasokan yang lebih baik, mengurangi biaya penjualan per produk dan meningkatkan efisiensi operasional.

Operasional toko Perseroan didukung oleh sistem manajemen persediaan dan distribusi yang dikelola secara terpusat. Sistem-sistem ini membantu Perseroan memastikan bahwa toko-toko Perseroan memiliki stok yang cukup untuk memenuhi permintaan pelanggan. Per tanggal 30 Juni 2024, Perseroan mengoperasikan pusat distribusi yang berlokasi di Kawasan Marunda Center di Kabupaten Bekasi, Jawa Barat. Dari pusat distribusi ini, seluruh produk Perseroan didistribusikan ke toko-toko Perseroan di seluruh Indonesia. Perseroan menggunakan jasa pengiriman barang dan jasa pengiriman pihak ketiga untuk distribusi produk ke seluruh toko Perseroan di seluruh Indonesia.

Berdasarkan Akta No. 182 tanggal 31 Mei 2024, yang telah mendapatkan persetujuan dan tanda terima pemberitahuan dari Menteri Hukum dan HAM pada tanggal 4 Juni 2024, MIY diakuisisi oleh Perseroan dan oleh karena itu, laporan keuangan MIY dikonsolidasikan dengan laporan keuangan Perseroan sejak tanggal akuisisi dan seterusnya.

KEUNGGULAN KOMPETITIF

1. Pemimpin Pasar Terkemuka dalam Industri Perlengkapan Kebutuhan Rumah Tangga

Berdasarkan data dari Frost & Sullivan, ukuran pasar industri ritel berbasis *non-grocery* Perseroan secara keseluruhan mencapai USD28,5 miliar pada tahun 2023, dengan nilai *total addressable market* (TAM) senilai USD18,4 miliar untuk produk Perseroan dalam industri retail berbasis *non-grocery* dan senilai USD10,1 miliar untuk *non-grocery* lainnya termasuk *departement store*, toko bunga dan lainnya. Dalam TAM sebesar USD18,4 miliar, didalamnya termasuk senilai USD1,4 miliar pada industri ritel perlengkapan rumah tangga, yang utamanya berfokus pada penjualan produk perabotan rumah tangga dan rumah tangga kecil seperti peralatan dapur, aksesoris rumah, penyimpanan dan pengoraganisir, dan tekstil, yaitu segmen dimana Perseroan beroperasi dan menjadi pemimpin pasar.

Dalam industri peritel perlengkapan rumah tangga, Perseroan adalah pemain terbesar dalam hal jumlah toko, bahkan tidak hanya diantara peritel perlengkapan rumah tangga tetapi juga di antara peritel utama terpilih di industri ritel berbasis *non-grocery*. Perseroan memilki 824 toko yang tersebar diseluruh Indonesia per 30 Juni 2024, dibandingkan dengan peritel utama lainnya yang memiliki 30 toko atau lebih dan setidaknya tiga ketegori produk per 30 Juni 2024 seperti Ace Hardware dengan 236 toko, Miniso dengan 230 toko, Niceso dengan 203 toko, BOLDe dengan 61 toko, Mitra10 dengan 49 toko, Gramedia dengan 47 toko, dan Oh! Some dengan 38 toko. Jaringan yang luas ini memungkinkan Perseroan untuk melayani berbagai demografi pelanggan, yang secara efektif melayani berbagai tingkat pendapatan yang dapat dibelanjakan di seluruh populasi Indonesia yang beragam.

2. Potensi Pertumbuhan yang Kuat di Sektor yang Kurang Terpenetrasi Didukung oleh Dampak Makroekonomi yang Positif di Indonesia

Sebagai peritel perlengkapan rumah tangga terbesar di Indonesia, Perseroan memiliki pangsa pasar yang substansial berdasarkan pendapatan, mencapai 25,2% pada tahun 2023. Namun, Perseroan masih memiliki ruang yang luas untuk berkembang dengan hanya 1,9% pangsa pasar dalam pasar yang dapat dijangkau yang berkembang pesat.

Beroperasi di segmen sektor ritel yang tangguh, Perseroan diuntungkan oleh permintaan yang stabil terhadap produk-produknya, bahkan di tengah kondisi ekonomi yang berfluktuasi. Stabilitas ini menunjukkan sifat esensial dari produk yang ditawarkan dan menggarisbawahi ketangguhan strategi operasional Perseroan.

Industri ritel perlengkapan rumah tangga diperkirakan akan tumbuh dengan laju pertumbuhan majemuk tahunan (CAGR) sebesar 10,1% dari tahun 2023 hingga 2028. Pertumbuhan ini didorong oleh faktor-faktor utama seperti populasi yang besar dan terus bertambah, meningkatnya pendapatan rumah tangga, meningkatnya urbanisasi, dan meningkatnya pendapatan yang dapat dibelanjakan-semuanya berkontribusi pada permintaan yang berkelanjutan untuk produk-produk perbaikan rumah.

Perseroan berada pada posisi yang baik untuk menerima manfaat dari peluang pertumbuhan ekonomi makro yang positif di Indonesia, yang didorong oleh pertumbuhan penduduk berpenghasilan menengah yang pesat, urbanisasi yang meningkat, dan tingkat pendapatan yang meningkat. Pergeseran demografis ini berperan sebagai katalisator pertumbuhan, yang secara unik memposisikan Perseroan untuk memanfaatkan tren makroekonomi yang menguntungkan di Indonesia. Sebagai negara dengan perekonomian dan pasar konsumen terbesar di Asia Tenggara, Indonesia tetap menjadi tujuan investasi yang menarik dengan proyeksi pertumbuhan yang kuat.

Persentase rumah tangga berpenghasilan menengah di Indonesia diperkirakan akan tumbuh dari 32,6% di tahun 2023 menjadi 35,1% di tahun 2028, menandai peningkatan sebesar 2,5%. Pertumbuhan ini, yang berarti peningkatan jumlah penduduk berpenghasilan menengah dari 90 juta di tahun 2023 menjadi 102 juta di tahun 2028, mengindikasikan adanya perluasan segmen kelas menengah yang signifikan yang akan mendorong permintaan terhadap produk-produk Perseroan.

Proyeksi ini menggarisbawahi potensi yang signifikan dalam segmen ritel *non-grocery*, khususnya di sektor perbaikan rumah. Inisiatif strategis Perseroan sangat selaras untuk memanfaatkan permintaan pasar yang terus meningkat ini, guna memastikan kepemimpinan dan ekspansi yang berkelanjutan dalam lanskap ritel yang terus berkembang.

3. Beragam produk dengan proposisi nilai harga-kualitas yang menarik

Toko-toko Perseroan hadir di seluruh Indonesia dan didesain dengan tampilan yang terang dan bersih untuk memberikan pengalaman berbelanja yang menarik, nyaman, dan menyenangkan. Perseroan menawarkan merek dan produk yang paling terjangkau dibandingkan dengan para pesaingnya yang menjual merek dan produk serupa, sebagaimana dirinci dalam Riset Pasar Independen oleh Frost & Sullivan.

Produk berkualitas dengan harga terjangkau. Strategi perdagangan Perseroan adalah menawarkan kepada para pelanggannya berbagai macam produk yang memberikan proposisi nilai harga-kualitas yang menarik. Produk-produknya dipilih untuk menarik berbagai macam konsumen dan diberi harga yang kompetitif sedemikian rupa sehingga terjangkau oleh konsumen pasar massal. Posisi unik Perusahaan sebagai peritel non-makanan yang menargetkan kelas populasi sosio-ekonomi terbesar memungkinkannya unggul di sub-segmen dengan persaingan terbatas. Format toko yang fleksibel memungkinkan cakupan yang luas, memenuhi berbagai kebutuhan konsumen di berbagai lokasi. Selain itu, fokus pada produk yang tahan terhadap resesi memastikan stabilitas permintaan, bahkan di tengah penurunan ekonomi. Dengan menawarkan berbagai produk dengan nilai harga-kualitas yang menarik, Perusahaan berada dalam menawarkan berbagai macam produk dengan proposisi nilai harga-kualitas yang menarik menjadikan Perseroan berada pada posisi yang tepat untuk memperoleh manfaat dari sensitivitas harga konsumen dan mengkonsolidasikan permintaan di segmen pasar ini.

Variasi produk yang beragam. Kombinasi berbagai macam produk, dengan sekitar 18.000 SKU yang ditawarkan. Sebagai peritel perlengkapan rumah tangga modern, Perseroan memiliki strategi variasi produk dengan menjual berbagai segmen produk dan menjual produk yang sama dalam berbagai ukuran atau warna untuk memberikan kenyamanan bagi pelanggan yang menganggapnya sebagai toko serba ada. Variasi produk terus ditinjau dan disesuaikan untuk menanggapi perubahan permintaan pelanggan dan untuk mempertahankan keunggulan kompetitif terhadap para pesaing atau pendatang baru di pasar. Perseroan fokus untuk memastikan bahwa toko-toko diisi dengan berbagai macam produk untuk memenuhi kebutuhan belanja para pelanggan akan produk yang diinginkan.

Pengalaman berbelanja yang nyaman. Toko dirancang untuk memberikan pengalaman berbelanja yang nyaman dan lancar bagi pelanggan. Toko-toko memiliki pencahayaan yang terang dan bersih, dengan produk-produk yang disusun secara sistematis berdasarkan kategori produk untuk memudahkan pelanggan menemukan produk. Perseroan biasanya menempatkan toko-tokonya di lokasi-lokasi yang nyaman di sepanjang titik-titik lalu lintas yang ramai dan mudah diakses oleh para pelanggan, seperti di sepanjang jalan yang ramai, di dalam pusat perbelanjaan, kawasan bisnis dan distrik perbelanjaan. Selain itu, untuk meningkatkan pengalaman berbelanja pelanggan dan memenuhi kebutuhan mereka, seluruh staf di toko diwajibkan untuk mengikuti pelatihan mengenai pelayanan yang ramah, sikap melayani dan kepedulian terhadap pelanggan.

4. Manajemen biaya yang efektif melalui struktur operasi yang ramping

Perseroan sangat mematuhi disiplin biaya dan fokus pada perampingan operasi untuk mengurangi biaya pengadaan dan operasional. Menurut Frost & Sullivan, peritel yang lebih besar memiliki kemampuan finansial yang lebih baik untuk membeli produk dalam jumlah besar secara langsung dari produsen dan/atau pemasok asing. Peritel dapat menurunkan biaya pengadaan dan meningkatkan daya saing harga mereka dengan melakukan pembelian dalam jumlah yang lebih besar dan membina hubungan bisnis yang positif dengan pemasok dan/atau produsen akhir. Sebaliknya, peritel yang lebih kecil biasanya mendapatkan barang impor mereka dari importir, grosir, atau distributor regional; akibatnya, harga eceran mereka biasanya kurang kompetitif karena biaya pengadaan yang lebih tinggi.

Penyediaan, Pengadaan, & Logistik. Perseroan merupakan bagian dari strategi pengadaan global MDGM di mana pesanan pembelian dikonsolidasikan dari toko-toko di negara lainnya di mana Jaringan MR.D.I.Y. International beroperasi, sehingga menghasilkan pesanan pembelian dalam jumlah besar, yang membantu Perseroan untuk mencapai skala ekonomi serta efisiensi operasi yang lebih tinggi dengan menegosiasikan persyaratan yang lebih baik dengan para pemasok. Kemampuan untuk mendapatkan berbagai macam produk berkualitas secara langsung dari para pemasok Perseroan dengan biaya per unit yang lebih rendah memungkinkan Perseroan untuk memberikan penghematan biaya kepada para pelanggannya. Hal ini merupakan keunggulan kompetitif yang signifikan bagi Perseroan karena memungkinkan Perseroan untuk menawarkan harga yang kompetitif kepada pelanggan, dengan tetap mempertahankan margin keuntungan yang sehat. Harga produk Perseroan ditetapkan berdasarkan pendekatan "*cost plus*", dimana biaya pembelian dalam jumlah besar ditentukan dari basis data dalam sistem *Qube*, sebuah sistem manajemen ritel umum yang dirancang khusus untuk MR.D.I.Y. dan digunakan oleh seluruh toko MR.D.I.Y., dan target margin ditentukan oleh Perseroan. Dengan menjual produk dengan harga yang kompetitif, Perseroan bertujuan untuk memperkuat keberadaannya di pasar dengan menarik banyak pelanggan dan mengembangkan basis pelanggannya di seluruh Indonesia. Perseroan tidak tergantung pada satu pemasok dan terdapat banyak pemasok alternatif yang menyediakan produk serupa, sehingga Perseroan memiliki fleksibilitas untuk berganti-ganti pemasok untuk mendapatkan harga dan persyaratan yang paling menarik. Logistik Perseroan disederhanakan melalui konsolidasi pembelian impor dari para pemasok ke dalam muatan kontainer penuh sebelum dikirim, sehingga menjamin skala ekonomis dan manajemen biaya logistik yang efektif.

Perseroan memiliki keunggulan dibandingkan pendatang baru dan peritel lain yang memiliki jaringan toko yang lebih kecil, karena Perseroan dapat menjual dengan harga yang lebih rendah per unit karena hubungan dengan pemasok yang sudah terjalin dan skala ekonomi. Menurut Frost & Sullivan, akan sulit bagi pesaing baru untuk mendapatkan pangsa pasar karena sifat industri yang sangat kompetitif dan terfragmentasi. Selain itu, fokus Perseroan pada manajemen biaya di seluruh bisnis termasuk biaya distribusi, logistik, karyawan dan sewa telah memungkinkan Perseroan untuk beroperasi dengan biaya yang efisien tanpa mengorbankan kualitas produk dan layanan kepada pelanggan. Menurut Frost & Sullivan, karena biaya yang lebih tinggi untuk pelatihan staf, distribusi produk, dan kesadaran merek untuk pemasaran, pemain baru mungkin merasa lebih sulit untuk mencapai titik impas dan menghasilkan laba dibandingkan pemain yang sudah mapan.

Operasional toko didukung oleh sistem manajemen inventaris dan distribusi produk yang dikelola secara terpusat, yaitu sistem *Qube*, yang membantu Perseroan memastikan bahwa toko-toko memiliki stok yang cukup untuk memenuhi permintaan pelanggan. Per 30 Juni 2024, Perseroan mengoperasikan satu pusat distribusi terpusat di Kawasan Marunda Center pada Kabupaten Bekasi, Jawa Barat, yang menyimpan dan mendistribusikan semua produk yang di distribusi ke toko-toko Perseroan di seluruh Indonesia melalui armada 3 truk pengiriman dan dengan penyedia jasa pengiriman barang dan truk pihak ketiga. Pusat distribusi terpusat yang dikelola secara terpusat ini memiliki tata letak yang terorganisir dengan baik untuk inventaris, yang mengoptimalkan efisiensi distribusi dan pemenuhan produk, serta mengurangi kebutuhan staf. Hal ini memungkinkan Perseroan untuk meminimalkan biaya yang terkait dengan penyimpanan inventaris dan pemindahan barang ke toko-toko. Infrastruktur rantai pasokan yang dikelola secara terpusat memungkinkan Perseroan untuk secara teratur mengisi ulang produk di semua toko di seluruh Indonesia. Perseroan bermaksud untuk terus berinvestasi pada infrastruktur distribusi dan rantai pasokan untuk menurunkan biaya operasional per unit dan memperoleh keunggulan kompetitif dibandingkan para pesaing.

Biaya staf. Biaya staf merupakan komponen yang signifikan dari basis biaya dan merupakan fokus utama bagi tim manajemen baik dalam hal operasional secara keseluruhan maupun di tingkat toko. Proses bisnis dan operasionalnya dirancang untuk meminimalkan kebutuhan staf untuk mempertahankan struktur operasi yang ramping. Pusat distribusi pusat dan tata letak yang tertata rapi untuk inventaris juga mengoptimalkan distribusi produk dan efisiensi pemenuhan, sehingga mengurangi kebutuhan staf. Perseroan menentukan jumlah staf yang optimal untuk setiap toko dengan mempertimbangkan beberapa faktor, termasuk ukuran dan luas area pajangan serta rata-rata penjualan bulanan.

Beban sewa. Per tanggal 30 Juni 2024, Perseroan menyewa seluruh properti untuk kegiatan operasionalnya. Perseroan dapat memanfaatkan posisinya sebagai pemain terbesar dalam industri perlengkapan rumah tangga di Indonesia, berdasarkan jumlah toko, pengenalan merek "MR.D.I.Y." dan penawaran produk pelengkap untuk menegosiasikan ruang-ruang di dalam bangunan konsumen ritel, seperti pusat perbelanjaan dan taman bisnis (*business parks*), serta lahan ruko, serta memperoleh persyaratan komersial yang menguntungkan untuk toko-toko.

5. Platform yang sangat terukur dan bertindak sebagai katalis untuk perkembangan di masa depan

Perseroan telah melakukan standarisasi dan merampingkan proses operasional toko untuk meningkatkan efisiensi, sehingga memungkinkan Perseroan untuk mempertahankan harga tunggal di seluruh toko Perseroan. Kampanye promosi dan pemasaran, tata letak toko, proses pemenuhan pesanan pelanggan, dan penempatan produk serta pengaturan rak juga telah distandarisasi. Hal ini memungkinkan para karyawan toko untuk dengan mudah mengisi ulang produk, meningkatkan perputaran persediaan, dan mengurangi kebutuhan staf. Proses operasional toko dan kampanye pemasaran Perseroan dirancang untuk menarik dan mempertahankan pelanggan dengan menawarkan berbagai macam produk dengan harga yang menarik dan kualitas yang baik di toko-toko yang berlokasi strategis. Dengan memanfaatkan pengalaman Perseroan selama bertahun-tahun, Perseroan telah mengembangkan strategi untuk mengidentifikasi dan memilih lokasi untuk toko-toko baru, serta proses pembukaan toko yang terstandardisasi sehingga memungkinkan Perseroan untuk membuka toko-toko baru dengan cepat dan efisien. Perseroan juga telah merancang templat desain toko modular yang menetapkan skema toko standar, seperti pencahayaan, papan nama, dan tata letak, yang dapat disesuaikan berdasarkan ukuran toko. Hal ini membantu Perseroan untuk mengembangkan dan membuka toko-toko baru secara efisien, sekaligus memberikan pengalaman ritel yang konsisten dan berkualitas kepada para pelanggan di semua lokasi. Merek dan hubungan Perseroan dengan para pengembang mal memungkinkan Perseroan untuk membuka toko-toko di pusat-pusat perbelanjaan terkemuka dengan jumlah pengunjung yang signifikan. Perseroan dapat mempercepat proses pembukaan toko, dengan waktu 4 hingga 6 bulan dari perjanjian sewa hingga toko beroperasi penuh, sehingga Perseroan dapat membuka 129, 222, dan 162 toko pada bulan Juni 2024, Desember 2023, dan Desember 2022.

6. Rekam jejak yang kuat dalam pertumbuhan yang menguntungkan dan perolehan uang tunai

Perseroan telah menunjukkan rekam jejak yang kuat dalam pembukaan toko, yang telah menghasilkan metrik pertumbuhan yang mengesankan. Dari tahun 2021 hingga 2023, Perseroan mencapai CAGR Pendapatan sebesar 109,0%, dengan pendapatan meningkat dari Rp894 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp3.905 miliar pada tahun 2023. Pertumbuhan ini tercermin dari EBITDA Perseroan yang mengalami CAGR sebesar 255,5% pada periode yang sama, meningkat dari Rp69 miliar di tahun 2021 menjadi Rp868 miliar di tahun 2023. Laba bersih juga menunjukkan peningkatan yang signifikan, dari kerugian sebesar Rp80 miliar pada tahun 2021 menjadi laba bersih sebesar Rp353 miliar pada tahun 2023, yang menunjukkan perubahan yang luar biasa.

Operasional Perseroan yang efisien dan ekspansi strategis telah memberikan kontribusi terhadap perolehan kas yang kuat. Pada akhir tahun 2023, Perseroan memiliki kas dan setara kas sebesar Rp291 miliar, meningkat dari Rp132 miliar pada tahun 2022. Pengelolaan keuangan Perseroan yang hati-hati semakin ditegaskan oleh penurunan rasio utang bersih terhadap EBITDA, yang membaik dari 2,6x pada tahun 2021 menjadi 1,7x pada tahun 2023, yang mencerminkan profil *leverage* yang kokoh.

Toko-toko Perseroan dirancang agar efisien secara fungsional dan menarik bagi para pelanggan, sehingga memungkinkan Perseroan untuk mencapai target pengembalian modal pada toko-toko baru dalam waktu tiga tahun. Efisiensi ini merupakan pendorong utama di balik kemampuan Perseroan untuk mempertahankan pertumbuhan sambil mempertahankan arus kas dan metrik profitabilitas yang kuat.

7. Tim manajemen berpengalaman dengan rekam jejak yang baik

Sejak toko pertama Perseroan dibuka pada tahun 2017, Perseroan telah berhasil mengembangkan bisnisnya selama tujuh tahun terakhir untuk menjadi peritel perlengkapan rumah tangga dan gaya hidup terbesar di Indonesia, menurut Frost & Sullivan. Tim manajemen senior Perseroan memiliki rata-rata 13 tahun pengalaman yang relevan di industri ini. Dengan memanfaatkan pengalaman dan pemahaman mereka terhadap segmen ritel perlengkapan rumah dan gaya hidup serta demografi lokal di lokasi-lokasi di mana Perseroan beroperasi, tim manajemen senior Perseroan telah berhasil mengembangkan dan mengimplementasikan proses ritel di seluruh toko Perseroan di Indonesia, membangun jaringan toko Perseroan secara nasional dan menstandarkan proses pengadaan, pasokan, inventaris, serta penjualan. Perseroan diuntungkan oleh keahlian teknis dan industri serta hubungan yang kuat dengan para pemangku kepentingan di industri ini dari para personil manajerial kunci, yang memiliki rekam jejak yang telah terbukti dalam menghasilkan pertumbuhan. Personil kunci Perseroan memiliki pengalaman bertahun-tahun dan pengalaman masa lalu yang berharga, yang memberikan kontribusi signifikan terhadap keberhasilan dan pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan.

Perseroan memiliki level tim operasional di setiap toko yang bertanggung jawab atas operasional toko sehari-hari. Di tingkat toko, tim manajemen toko Perseroan diberdayakan dan diberi insentif untuk mendorong penjualan dan profitabilitas toko masing-masing. Gaji karyawan di tingkat toko Perseroan mencakup porsi berbasis kinerja, yang memberikan insentif finansial kepada karyawan toko Perseroan untuk mendorong penjualan di toko-toko Perseroan dan meminimalkan kehilangan stok di toko-toko Perseroan. Per 30 Juni 2024, setiap toko dikelola oleh rata-rata 10 karyawan, termasuk level tim kepemimpinan yang terdiri dari seorang supervisor dan dua asisten supervisor.

Perseroan berupaya untuk mengembangkan budaya yang berorientasi pada karyawan dan berfokus pada pelanggan. Perseroan berfokus untuk mempertahankan dan mengembangkan tim karyawannya melalui program pelatihan dan pengembangan yang berkesinambungan, yang membantu memastikan bahwa karyawan yang berhadapan langsung dengan konsumen terlatih dengan baik dan memiliki pengetahuan yang memadai mengenai penawaran produk Perseroan, sehingga mereka dapat memberikan pengalaman ritel yang positif kepada konsumen. Per tanggal 30 Juni 2024, jumlah karyawan tetap Perseroan terdiri dari 9.723 karyawan. Fungsi pengadaan, manajemen gudang, distribusi, dan pemenuhan kebutuhan perusahaan terus berupaya meningkatkan proses operasional saat ini untuk mendorong efisiensi dan produktivitas.

KEGIATAN USAHA

Toko – toko Perseroan

Pada tanggal 30 Juni 2024, Perseroan mengoperasikan 824 toko di seluruh Indonesia. Perseroan mengoperasikan seluruh toko secara langsung, dan tidak melalui sistem waralaba atau keagenan. Seluruh toko Perseroan beroperasi di atas lahan yang telah disewa. Toko-toko Perseroan memiliki